การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2568

เพื่อมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2569











โรงพยาบาลควนเนียง
Khuanniang Hospital

สำนักงานสาธารณสุข
จังหวัดสงขลา

คำนำ

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ เป็นการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เพื่อวิเคราะห์ ตรวจสอบว่าการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กฎกระทรวง ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องหรือไม่มีการดำเนินการจัดจ้างแผนปฏิบัติการที่กำหนดหรือไม่อย่างไร มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใดวิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดหรือไม่/อย่างไร พร้อมทั้งมีการจัดทำข้อเสนอแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และ เกิดความคุ้มค่าสูงสุด

โรงพยาบาลควนเนียง หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นรวมทั้งทำให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

โรงพยาบาลควนเนียง

๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ(เฉพาะงบลงทุน)	๑-๓
รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ(ไม่รวมงบลงทุน)	๔-๕

รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

หน่วยงาน โรงพยาบาลควนเนียง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ในสังกัดสำนักงานกระทรวงสาธารณสุข ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ไม่รวมงบลงทุน) ที่ได้รับงบประมาณของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ในลักษณะดังต่อไปนี้

๑.๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (เงินนอกงบประมาณ)

งบประมาณ	จำนวนโครงการทั้งหมด	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
		วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอีเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : E-bidding	วิธีคัดเลือก
เงินบำรุง	๔๙๗	๔๙๗	-	-
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐		
เงินงบประมาณ	๐	๐	-	-
	คิดเป็นร้อยละ	-	-	
งบค่าเสื่อม UC	๙	๙	-	-
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐		

จากตารางที่ ๑ จะเห็นได้ว่าโรงพยาบาลควนเนียง ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุในการซื้อและการจ้างตามรายการรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ รายละเอียดดังนี้

- เงินบำรุง จำนวน ๔๙๗ รายการ เป็นการจัดหาพัสดุในวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

รายการ	วงเงินงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน					เบิกจ่ายแล้ว
		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ยังไม่ดำเนินการ	คิดเป็น %	ดำเนินการแล้ว	คิดเป็น%	
รายการทั้งหมด ๔๙๗ รายการ	๖,๐๐๐,๐๕๕.๗	เฉพาะเจาะจง	-	-	๖,๐๐๐,๐๕๕.๗	๑๐๐%	

๑.๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รายการ	วงเงินงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน						
		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ยังไม่ดำเนินการ	คิดเป็น %	ดำเนินการแล้ว	คิดเป็น%	เบิกจ่ายแล้ว	คิดเป็น %
๑. เครื่องให้การรักษาด้วยคลื่นกระแทกแบบ Radial โรงพยาบาลควนเนียง ตำบลรัตภูมิ อำเภอควนเนียง จังหวัดสงขลา ๑ เครื่อง	๙๐๐,๐๐๐	E-bidding	-	-	๙๐๐,๐๐๐	๑๐๐%	๙๐๐,๐๐๐	๑๐๐%
๒. เครื่องให้การรักษาด้วยแสงเลเซอร์กำลังสูง โรงพยาบาลควนเนียง ตำบลรัตภูมิ อำเภอควนเนียง จังหวัดสงขลา ๑ เครื่อง	๘๕๐,๐๐๐	E-bidding	-	-	๘๕๐,๐๐๐	๑๐๐%	๘๕๐,๐๐๐	๑๐๐%
๓. เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงชนิดสี ๒ หัวตรวจ โรงพยาบาลควนเนียง ตำบลรัตภูมิ อำเภอควนเนียง จังหวัดสงขลา ๑ เครื่อง	๙๐๐,๐๐๐	E-bidding	-	-	๙๐๐,๐๐๐	๑๐๐%	๙๐๐,๐๐๐	๑๐๐%

ตารางที่ ๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามงบค่าใช้จ่ายค่าบริการทางการแพทย์ เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(งบเสื่อม UC) ประจำปี ๒๕๖๖

รายการ	วงเงินงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน						
		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ยังไม่ดำเนินการ	คิดเป็น%	ดำเนินการแล้ว	คิดเป็น%	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	คิดเป็น%
๒๓ รายการ	๙๕๘,๘๐๕.๐๓	เฉพาะเจาะจง	-	-	๙๕๘,๘๐๕.๐๓	๑๐๐%	๙๕๘,๘๐๕.๐๓	๑๐๐%
-	-	E-bidding	-	-	-	-	-	-
๐ รายการ								

ตารางที่ ๔ รายจ่ายงบดำเนินงานจากแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๖-กันยายน ๒๕๖๗)

รายการ	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	แผน	ผลการดำเนินงาน	สูง/ต่ำกว่าแผน	ร้อยละ
- ค่ายา	เฉพาะเจาะจง	๕,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๕,๗๙๙,๘๗๗.๖๓	-๑๒๒.๓๗	๐.๐๐
- ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	เฉพาะเจาะจง	๓,๙๒๙,๑๘๗.๐๘	๓,๙๒๗,๕๐๒.๐๔	-๑๖๘๕.๐๔	-๐.๐๔
- ค่าวัสดุทันตกรรม	เฉพาะเจาะจง	๓๘๔,๘๔๐.๐๐	๓๘๔,๘๐๖.๕๒	-๓๓.๔๘	๐.๐๑
- ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	เฉพาะเจาะจง	๑,๖๔๔,๖๔๗.๐๘	๑,๖๔๔,๔๔๖.๘๘	-๒๐๐.๒๐	๐.๐๑
- ค่าใช้สอย	เฉพาะเจาะจง	๗,๘๖๘,๓๐๑.๕๐	๗,๐๙๒,๖๒๘.๙๒	-๗๗๕,๖๗๒.๕๘	๙.๘๖
- ค่าสาธารณูปโภค	เฉพาะเจาะจง	๒,๖๓๗,๒๓๔.๖๒	๒,๖๘๒,๘๒๓.๒๓	๔๕,๕๘๘.๖๑	-๑.๗๓
- ค่าวัสดุใช้ไป	เฉพาะเจาะจง	๒,๓๙๖,๐๐๙.๗๕	๑,๙๓๕,๖๘๖.๗๒	-๔๖๐,๓๒๓.๐๓	๑๙.๒๑
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	เฉพาะเจาะจง	๑,๖๗๔,๐๙๕.๐๐	๑,๐๕๐,๗๑๗.๒๑	-๖๒๓,๓๗๗.๗๙	๓๗.๒๔
รวม	เฉพาะเจาะจง	๒๖,๓๓๔,๓๑๕.๐๓	๒๔,๕๑๘,๔๘๙.๑๕	-๑,๘๑๕,๘๒๕.๘๘	๖.๙๐

จากตารางที่ ๔ จะเห็นได้ว่าจากแผนที่ตั้งไว้ในงบ ๑๒ เดือน เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๖,๓๓๔,๓๑๕.๐๓ บาท ผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๔,๕๑๘,๔๘๙.๑๕ บาท ซึ่งผลการดำเนินต่ำกว่าแผนคิดเป็นเงิน ๑,๘๑๕,๘๒๕.๘๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๙๐

โรงพยาบาลควนเนียง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้ายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานดังกล่าวประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความคุ้มค่า ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม เป็นไปตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๕๙ ที่ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง พึงควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบและถือปฏิบัติป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

<u>การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (ไม่รวมงบลงทุน)</u>
<u>เพื่อมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๙</u>

โรงพยาบาลควนเนียง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ได้วิเคราะห์ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง **(ไม่รวมงบลงทุน)** ของปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ดังนี้

๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- ความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันตามความต้องการของผู้ใช้ / และตามแผน
- ในพื้นที่มีข้อจำกัดของจำนวนผู้ขายหรือผู้รับจ้าง เสี่ยงต่อการผูกขาด

๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

- ผู้จำหน่ายหรือผู้รับจ้างในพื้นที่อำเภอควนเนียงมีจำนวนจำกัด และไม่มีร้านค้าจำหน่ายพัสดุโดยตรงในพื้นที่ ทำให้การจัดหาพัสดุจำเป็นต้องดำเนินการจัดซื้อจากร้านค้าในอำเภอหาดใหญ่ ส่งผลให้การดำเนินงานบางกรณีอาจเกิดความไม่สะดวกและเกิดความล่าช้าในการจัดหา

๓. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากผลการดำเนินงานพบว่าบางรายการมีการใช้จ่ายต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ เช่น ค่าใช้สอย ค่าวัสดุใช้ไป และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อาจเกิดจากสาเหตุสำคัญหลายประการ ได้แก่

- การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
  หน่วยงานมีการควบคุมการใช้วัสดุและทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้ที่ไม่จำเป็น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายจริงต่ำกว่าที่ประมาณการไว้
- การประมาณการแผนงบประมาณแบบเผื่อความจำเป็น
  ในการจัดทำแผนงบประมาณอาจมีการประมาณการเผื่อกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วนหรือเหตุการณ์ไม่คาดคิด เช่น การซ่อมบำรุงหรือการจัดซื้อวัสดุเพิ่มเติม แต่เมื่อสิ้นรอบปีงบประมาณไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น ทำให้การใช้จ่ายต่ำกว่าแผน
- การใช้วัสดุคงคลังที่มีอยู่เดิม
  บางหน่วยงานอาจยังมีวัสดุคงคลังเพียงพอ ทำให้ไม่จำเป็นต้องจัดซื้อเพิ่มเติมตามที่วางแผนไว้
- การบริหารจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ราคาประหยัดกว่าที่ประมาณการ
  การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอาจได้ราคาที่ต่ำกว่าที่ตั้งงบประมาณไว้ ส่งผลให้ใช้งบประมาณจริงน้อยกว่าที่กำหนด
- การเปลี่ยนแปลงลักษณะการดำเนินงานหรือกิจกรรมบางส่วน
  บางกิจกรรมอาจมีการปรับรูปแบบ ลดขนาด หรือเลื่อนการดำเนินงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายบางรายการลดลงจากแผนเดิม

๔. แนวทางแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๙

- จัดเก็บข้อมูลปริมาณการใช้พัสดุ และ ประสานงานหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผนล่วงหน้า
- ชี้แจงสร้างความเข้าใจให้กับหัวหน้าฝ่าย/หัวหน้างานในการจัดทำแผนความต้องการพัสดุของหน่วยงาน โดยใช้หลักในการจัดทำแผน คือ
  1. นโยบายของกระทรวง / เขต / จังหวัด / โรงพยาบาล
  2. การจัดหาทดแทนของเก่าที่เสื่อมสภาพหรือ อายุการใช้งานนาน
  3. จำนวนผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้น หรือ เหตุฉุกเฉินต่าง ๆ
- กรณีมีการจัดซื้อนอกแผน ไม่ว่าจากสาเหตุใด เช่น จำนวนผู้รับบริการเพิ่มขึ้น มีเหตุหรือภาวะฉุกเฉินให้จัดทำคำขออนุมัติขอซื้อหรือจ้างต่อผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกครั้ง และ ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนดังกล่าวต้องขออนุมัติปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างระหว่างปีด้วย (เมษายน)
- กรณีเป็นพัสดุที่ได้รับจัดสรรมาแบบเร่งด่วนและเร่งรีบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จะมีการประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อพิจารณาผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในครั้งนั้น ๆ เป็นกรณี เพื่อความรวดเร็ว เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น สสจ. เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เนื่องจากสามารถดำเนินการดังกล่าวได้รวดเร็วกว่า และสามารถลดขั้นตอนของการเสนอเอกสารที่เกี่ยวข้อง กรณีมีปัญหาสามารถประสานงานหรือแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว แต่ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง หรือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาในครั้งนั้นๆ
- ในการจัดซื้อพัสดุ เช่น ยา เวชภัณฑ์ไม่ใช่ยา ใช้การสอบราคาร่วมระดับเขต / ระดับจังหวัด เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองราคาให้มากขึ้น ส่วนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์นั้น มีการประสานงานในระดับจังหวัดเพื่อดำเนินการจัดหาแบบสอบราคาร่วมระดับจังหวัด หรือ ระดับเขต ต่อไป
- ติดตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างทุกไตรมาส มีการทบทวนแผนเงินบำรุง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของบประมาณในการจัดหาพัสดุ หรือ ปรับปรุงแผนพัสดุให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยงาน และ ตามความจำเป็นของผู้ใช้
- การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุต่างๆ ให้อ้างอิงราคากลาง , ราคาที่เคยซื้อไม่เกิน ๒ ปี หรือ การสืบราคาจากท้องตลาด เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาระบบการสื่อสาร (Internet) ให้มีความไว/เสถียร รวมถึง ระบบคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมในการใช้งาน

ทราบ

(นายธนิน คงประดิษฐ์)
นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ
ผู้วิเคราะห์

(นายนัชชา ทัตตานนท์)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลควนเนียง



โรงพยาบาลควนเนียง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา